

LE PSYCHOLOGUE



La dynamique des groupes restreints

DIDIER ANZIEU

Professeur émérite à l'Université de Paris X-Nanterre

JACQUES-YVES MARTIN

Psychosociologue-conseil



Enregistré le 24-09-91

N° d'inventaire 1043

Cote FAN-081-4

PRESSES UNIVERSITAIRES DE FRANCE

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS à la septième édition	11
AVANT-PROPOS à la neuvième édition	15
PREMIÈRE PARTIE	
<i>Le groupe et les groupes</i>	
CHAPITRE PREMIER. — <i>Le concept de groupe</i>	17
Etymologie	17
Résistances épistémologiques au concept de groupe	16
Les représentations sociales du groupe	24
Distinction des cinq catégories fondamentales	28
— La foule	29
— La bande	32
— Le groupement	35
— Le groupe primaire ou groupe restreint	36
— Le groupe secondaire ou organisation	40
— Un cas particulier : Le groupe large	41
— Classification générale	43
CHAPITRE II. — <i>Historique</i>	46
Penseurs français	49
— Fourier et le mythe du phalanstère	49
— Durkheim et la conscience collective	53
— Sartre et la perspective dialectique	54
Sociologues germaniques : Tönnies, Smalenbach	60
Chercheurs américains	63
— Les Quakers	63
— De Tocqueville : « De la démocratie en Amérique » ..	64
— La philosophie sociale : Mead, Cooley	65
— La délinquance juvénile : Trasher, Whyte	66
— Les relations humaines dans l'industrie : Mayo ..	69
— Débuts de l'expérimentation en laboratoire : Sherif ..	76

CHAPITRE III. — <i>Théories</i>	78
La sociométrie selon Moreno	78
La dynamique des groupes selon Kurt Lewin.....	80
L'approche non directive selon Rogers	88
Les théories cognitivistes.....	89
La critique des présupposés expérimentalistes : Moscovici.	99
La perspective psychanalytique	103
— Freud.....	103
— Aichhorn	110
— L'école kleinienne : les présupposés de base selon Bion	112
— Une école française de psychanalyse groupale ...	117
CHAPITRE IV. — <i>Les méthodes</i>	125
L'étude des groupes naturels	125
— Approche clinique :	
a) L'enquête de type sociométrique	125
b) L'observation participante : Festinger	127
— Approche psychanalytique : Bion	132
— Approche expérimentale.....	133
L'analyse de l'interaction : Bales	135
Le recours aux groupes artificiels	138
— Approche expérimentale.....	138
— Approche clinique : le T-group ou groupe de diagnostic	146
— Approche psychanalytique : règles et buts.....	152
Bibliographie de la Première Partie	157

DEUXIÈME PARTIE

Les phénomènes de groupe

CHAPITRE V. — <i>Pouvoir, structures, communications</i>	161
Pouvoir et structures	161
— Evolution du concept de pouvoir	162
— Le pouvoir dans les groupes naturels	164

— Le pouvoir dans les groupes expérimentaux.....	169
— Un schéma dynamique de fonctionnement des groupes restreints	170
— La prise de décision dans les groupes restreints :	
a) Les chemins vers les buts	177
b) Les processus de la décision	178
c) Les effets de la décision de groupe	186
d) Conclusions	187
Les communications dans les groupes restreints	188
— Considérations générales	188
— Les obstacles à la communication	190
— Les réseaux de communication et la coopération dans les groupes restreints	200
— Autres variables	206
CHAPITRE VI. — Interaction, Affectivité	211
Relations interpersonnelles et processus opératoires	211
— Les réseaux d'affinités et le moral	211
— Le degré de lucidité dans les relations interpersonnelles : la fenêtre Johari.....	222
— L'autorité et l'influence :	
a) Les styles de commandement	225
b) Les recherches sur l'influence	244
c) Les normes de groupe	247
d) Le problème de la dépendance	250
— La résistance au changement :	
a) Considérations générales : l'inertie des systèmes et l'équilibre quasi stationnaire.....	254
b) Les expériences en milieu industriel	255
c) Conclusions	266
— La créativité du travail en groupe : brainstorming, synectique, pensée collective	267
— Les rôles et les attitudes dans les groupes restreints	273
Affectivité et mentalité de groupe	286
— L'émergence de nouvelles variables intermédiaires	287
— F. Redl et les « émotions de groupe »	288

— Le fonctionnement du groupe selon Bion : les pré-supposés de base.....	291
— Les conceptions de Max Pagès : l'angoisse et le lien	292
— J. Luft et l' <i>habeas emotum</i>	294
— Les mentalités de groupe :	
a) Cas des groupes expérimentaux.....	295
b) Cas des groupes naturels	296
 Bibliographie de la deuxième partie	 299

TROISIÈME PARTIE

Les domaines d'application

CHAPITRE VII. — <i>Éléments de dynamique des groupes comparée</i>	303
Les sociétés animales	303
Les groupes affrontés à des conditions physiques extrêmes.	306
La famille	306
Les groupes d'enfants	307
Les groupes asociaux	309
La palabre	310
La question de l'agressivité intra-groupe et inter-groupes	311
 CHAPITRE VIII. — <i>Applications aux milieux professionnels...</i>	 323
Les groupes de négociation	323
La formation des adultes en groupe	324
L'intervention par le groupe dans les organisations	328
L'analyse transitionnelle.....	330
 CHAPITRE IX. — <i>Les psychothérapies de groupe</i>	 334
La sociothérapie	334
La groupe-analyse	335
Les groupes d'enfants par des activités	338

Les thérapies familiales	340
L'analyse transactionnelle	345
Les « nouvelles thérapies »	348
Le renouvellement des méthodes de groupe	352
Du groupe à la communauté : le mouvement C.O.R.I. ...	356
Bibliographie de la troisième partie	361

ANNEXES

I. — <i>Conduite et observation des réunions-discussions</i>	363
1. Les fonctions de l'animateur de réunion (J.-Y. Martin)	363
2. Classification des réunions (J.-Y. Martin)	369
3. Fonctions et rôles dans un groupe (d'après K. Benne et P. Sheats)	370
II. — <i>Diverses méthodes de réunions-discussions</i>	373
4. La méthode des cas (H. Touzard)	373
5. La méthode de discussion en Phillips 66 (D. Anzieu)	374
6. La discussion en Panel (J. Muller)	376
7. Le brainstorming, ou réunion de créativité (G. Serraf)	379
8. Le groupe de diagnostic, ou <i>T-group</i> , ou groupe d'expression verbale (D. Anzieu et J.-Y. Martin)	389
BIBLIOGRAPHIE GÉNÉRALE	391